



# التوظيف بالعقود المؤقتة في مجال التعليم بين الحق في الشغل القار وإكراهات الموازنة العامة (المغرب)

ورقة سياسات

## الشبكة العربية للباحثات والباحثين الشباب في مجال الحقوق الاقتصادية والاجتماعية (YSRN):

تكونت الشبكة في مايو/آيار 2021 في إطار التعاون بين منتدى البدائل العربي للدراسات AFA والصندوق الوطني للديمقراطية NED، وتسعى الشبكة إلى تعزيز المعرفة الخاصة بالاحتياجات المتعلقة بالحقوق الاجتماعية والاقتصادية في المنطقة العربية، من خلال بناء القدرات المعرفية والعملية لأعضاء الشبكة بتقديم مجموعة من التدريبات والاجتماعات في موضوعات متعلقة بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية، كما تسعى إلى تخريج جيل جديد من الباحثين الاقتصاديين والسياسيين في المنطقة يمكنهم إنتاج معرفة نقدية (علمية) حول الوضع العام السياسي والاقتصادي والاجتماعي في البلدان العربية. وكأحد أنشطة الشبكة تصدر سلسلة من أوراق السياسات الخاصة بوضع الحقوق الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة العربية كل عام.

### منتدى البدائل العربي للدراسات (AFA):

مؤسسة بحثية عربية مستقلة، تعمل كمنصة لتفاعل الخبراء والباحثين لإنتاج معرفة وخطاب بديل في المنطقة العربية. عبر فتح مساحات وخلق خطاب وطرح رؤى وسياسات بديلة لمختلف الفاعلين في المجال العام. وذلك للمساهمة في الوصول لمجتمع يعتمد العلم مرجعيةً في المجالات الاجتماعية المختلفة كطريق للعدالة والديمقراطية والتحرر بشقهم السياسي والاقتصادي/ الاجتماعي، يحتفي بالتنوع الثقافي ويقوم على مبدأ المواطنة والمساواة.



الشبكة العربية  
للباحثات والباحثين الشباب  
في مجال الحقوق الاقتصادية والاجتماعية



منتدى البدائل العربي  
Arab Forum For Alternatives

كل الصور المأخوذة هي من مصادر مفتوحة على الإنترنت

محتوى هذا الإصدار لا يعبر عن رأي منتدى البدائل العربي أو أي من الشركاء



# التوظيف بالعقود المؤقتة في مجال التعليم بين الحق في الشغل القار وإكراهات الموازنة العامة (المغرب)

ورقة سياسات

كتابة: أشرف ميمون

باحث في مجال حقوق الإنسان

و ناشط حقوقي بالمغرب

عضو اللجنة الإدارية للجمعية المغربية لحقوق الإنسان

عضو اللجنة المركزية للحقوق الاقتصادية و الإجتماعية و الثقافية

مراجعة منهجية

منتدى البدائل العربي للدراسات

تدقيق لغوي

أحمد الشبيني

تصميم

محمد علاء

عرف قطاع التعليم بالمغرب منذ 1959 نظام **توظيف موحد** يندرج في إطار الوظيفة العمومية، لكن مع انطلاق ما سمي بمشروع إصلاح نظام التربية والتكوين، الذي توج بإصدار الميثاق الوطني للتربية والتكوين، كوثيقة مرجعية تضم المرتكزات والغايات الكبرى لمشروع التعليم بالمغرب، سيعرف قطاع التعليم لأول مرة ما يصطلح عليه **بتنوع أوضاع المدرسين** من خلال المادة 135 من الميثاق، حيث نصت على: «يتم تنوع أوضاع المدرسين الجدد من الآن فصاعداً، بما في ذلك اللجوء للتعاقد على مدة زمنية تدريجية قابلة للتجديد على صعيد المؤسسات والأقاليم والجهات.» سيأتي هذا النص محاولات عديدة لفرض سياسة التعاقد بقطاع التعليم بمسميات مختلفة كالعرضيين -أساتذة سد الخصاص... أما الانطلاقة الحقيقية لاعتماد قرار **التوظيف بالعقود المؤقتة** وإنهاء التوظيف العمومي في قطاع التعليم بشكل صريح فسينطلق مع قرار وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني توظيف 11000،<sup>1</sup> إطار بموجب عقود محددة المدة بقطاع التعليم تنفيذاً للمذكرة الوزارية رقم 866-16 بتاريخ 7 نوفمبر 2016 في شأن التوظيف بموجب عقد يتم إبرامه مع الأكاديميات الجهوية.

ومن منظور الحقوق الاقتصادية والاجتماعية يعتبر العمل بالعقود محددة المدة في مجال التعليم العمومي بالمغرب سياسة تراجعية عن التوظيف العمومي الذي كان يعرفه القطاع، إذ هو تكريس للهشاشة وعدم الاستقرار الوظيفي وانتهاك صارخ للحق في الشغل القار بما يحفظ كرامة وحقوق الشغيلة.

## كيف يمكننا التوفيق بين مطلب الإدماج في أسلاك الوظيفة العمومية كحق في الشغل القار وإكراهات

### الموازنة العامة والمناصب المالية؟

#### • خلفيات ومخاطر التوظيف بالعقود المؤقتة بقطاع التعليم

تعرف العلاقة بين الشغيلة التعليمية والوزارة الوصية منذ 2016 توترًا يصل حد الاحتقان في بداية كل دخول اجتماعي ومدرسي وذلك راجع إلى اختلاف وجهات النظر بخصوص خلفيات التوظيف بالعقود المؤقتة وتقييم خطورتها على الوضعية الاجتماعية للشغيلة بشكل خاص وجودة التعليم بشكل عام، حيث تعتبر الوزارة الوصية أن التشغيل بالعقود المؤقتة هو خيار إستراتيجي للدولة من أجل تمكين الأطفال كافة من حقهم في التمدرس، وكذلك توفير الظروف الملائمة لإنجاح العملية التعليمية والارتقاء بجودة منظومة التربية وتعزيز الموارد البشرية بمختلف أسلاك مؤسسات التربية والتعليم العمومية وضمن السير العادي للدراسة بهذه المؤسسات.

في مقابل هذا التصور أو لنقل النقيض له، ترى النقابات التعليمية الأكثر تمثيلية ومعهم التنسيق الوطنية للمتعاقدين أن الخلفيات الحقيقية لقرار التعاقد بقطاع التعليم ترجع من الأساس إلى تنفيذ جملة من الإجراءات المملاة من المؤسسات الدولية كالبنك الدولي وصندوق النقد الدولي، تعيد هيكلة النظام التعليمي على أسس تجعله أكثر ملاءمة لحاجيات رأس المال العالمي وتخفيض نفقات التعليم مقابل خدمة الديون المتراكمة. كما جاء في نص مداخلة الأستاذ محمد العثماني في ندوة حول التعاقد من تنظيم الكونغرس الديمقراطية للشغل.<sup>2</sup>

إن تخفيض كلفة الأجور وتفعيل العمل بالمشاريع والانفتاح على مصادر أخرى للتمويل وإدخال المنافسة بين المؤسسات التعليمية كما هو واضح من خلال النظام الأساسي للتعليم وتطبيق هذه السياسة من شأنه خلق مخاطر جمة.<sup>3</sup>

#### أبرزها ما ذكره الأستاذ العثماني في المداخلة المشار إليها سابقاً:

- تهديد الاستقرار الوظيفي الذي يهدد بدوره الاستقرار الاجتماعي للشغيلة التعليمية من خلال العمل والتوظيف بالعقود المؤقتة.
- خلق فئات جديدة لا تحظى بنفس حقوق مثيلاتها في القطاع من حيث الأجور غير المتساوية أو النظام الوظيفي غير الموحد، حيث إن هناك فئة متعاقدة مع الأكاديميات وفئة الوظيفة العمومية، ما يشكل تمييزاً يهدد استقرار القطاع.

- تأثير العمل في حرية العمل النقابي بحيث إن استمرارية المنصب تكون مرتبطة بتقييم مردودية المتعاقد ما لا يسمح له بممارسة حقه في الإضراب لأنه قد يهدد استمراريته في الشغل.
- بعد عرض وجهات النظر المختلفة ودفعوات الجهات المتشابكة في الموضوع يتضح أن تقريب وجهات النظر والبحث عن حلول وسط قريبة ومتوسطة المدى ضرورة ملحة لما يعرفه القطاع من حيوية وأهمية بالغة.

### الحوار الاجتماعي في قطاع التعليم ضرورة مجتمعية وفرصة للاتفاق

يشكل المتعاقدون بقطاع التعليم منذ 2016 إلى 2022 ما يقارب 119000 متعاقد،<sup>4</sup> وهو رقم ضخم في حصيلة الشغيلة التعليمية، ما يفرض ضرورة الحوار والتنازلات المتبادلة لاستمرار السير العادي لهذا المرفق العمومي وقد عرف شهر أكتوبر سلسلة من اللقاءات والحوارات التي توجت بمحضر اتفاق،<sup>5</sup> حول النظام الأساسي استطاعت من خلاله الحكومة إرجاع الأساتذة المضربين إلى حجرات الدرس، لكن لم ينفذ ملف التوظيف بالعقود المؤقتة رغم أنه اقترح مجموعة من الإجراءات تم تضمينها في النظام الأساسي للتعليم تعتبر حلًا مؤقتًا لهذا الملف حيث كان أبرزها:

- إضفاء صفة الموظف العمومي على العاملين كافة بقطاع التربية الوطنية ومقتضيات النظام الأساسي للوظيفة العمومية.
- معالجة اشتراكات التقاعد الخاصة بالموظفين (المتعاقدين) منذ 2017 و2021.
- في سياق هذا الحوار ونتائجه ووقف الإضرابات كتعبير عن حسن نية جميع المكونات والبحث المسؤول عن الحلول يتضح أن الموضوع يلزم مشاركة أوسع طيف من المجتمع في نقاشه، وأيضًا في المقترحات وآليات التنزيل.

### بعض المقترحات وآليات تنزيل النظام الأساسي للتعليم في شقه المرتبط بالتوظيف

يعتبر النظام الأساسي الحالي والمتفق عليه بعد إشراك النقابات التعليمية الأكثر تمثيلية في صياغة مضامينه وتضمين مقترحات الشغيلة وثيقة أكثر تقدمًا، وبالتالي فإن أكبر التحديات التي تواجهها بسبب حداثة مولدها والمخاض العسير الذي رافق الاتفاق حولها هو إشكالية التنزيل السريع والتدريجي لمضامينها، ولذلك سيكون من الضروري لدعم مقترحاتنا الحديث عن نماذج قد نعتبرها ناجحة وكان لها وضع شبيه، ولعل من بينها تجربة الأردن التي استمر إضراب رجال ونساء التعليم فيها أكثر من 4 أسابيع. نمط التوظيف في مجال التعليم في الأردن هو شبيه جدًا بالمغرب، فأى توظيف عمومي مرتبط بوزارة التعليم، لكن رغم ارتباط الحكومة بصندوق النقد الدولي وضرورة تخفيض فاتورة أجور القطاع العام، لم تلجأ إلى تغيير نمط التوظيف واعتماد التوظيف بالعقود المؤقتة لتقليل كلفة الأجور، بل حافظت على الطبيعة الوظيفية للعاملين بقطاع التعليم ومحاولات التفاوض في قيمة العلاوات والأجور الأساسية، ورغم أن هذا الإجراء نفسه قوبل بالرفض والاحتجاج من نقابة المعلمين فإنه من الواجب الإشارة إلى أن الحكومة الأردنية وفي سياق العمل على إعادة الاستقرار الكلي للاقتصاد الأردني، ومواجهة التحديات الهيكلية خاصة في أوضاع المالية العامة، حافظت على الوضع الوظيفي للمعلمين كموظفين للقطاع العام، هذا الوضع الذي على الأقل يضمن لهم الأمان الوظيفي في أفق تحسين جودة الأجور والرواتب بعد تعافي الاقتصاد تدريجيًا، وهذا ما ترجمه اتفاق نقابة المعلمين الأردنية والحكومة حول زيادات تدريجية في الأجور والعلاوات والبدلات بما يراعي التحديات الاقتصادية وبما يحفظ كرامة المعلمين ووضعهم الاجتماعي والوظيفي مع استمرار الحوار والمطالبة في جو تسوده المسؤولية المتبادلة.<sup>6</sup>

إن التجربة الأردنية تؤكد أن التحديات الاقتصادية والارتباطات بمؤسسات التمويل العالمي لا تبرر ولا تفرض بالضرورة المساس بالوضع الوظيفي للمعلم كموظف عام، وأن هناك إمكانات ومساحات لتقليص المؤقت من الأجور في القطاع العام عبر تفاهات مسؤولية وصرف زيادات تدريجية مع الحفاظ على الإطار الوظيفي للمعلم.

وفي هذا السياق لتعزيز جهود الحكومة المغربية وتثمين الاتفاق الحكومي مع النقابات التعليمية،<sup>7</sup> تجب الإشارة إلى أن الحوار الاجتماعي ومأسسته هو ضرورة مجتمعية واستمراره هو ضرورة حيوية لجودة سير المدرسة العمومية وبالتالي وجب تثمين الجهود المشتركة المبذول بين الحكومة والنقابات التعليمية بالمغرب واعتبار وثيقة النظام الأساسي للتعليم بالمغرب ورشة مفتوحة للتداول والحوار وأرضية لإصلاح التعليم بالمغرب شريطة تنفيذ السياسات المقترحة بالوثيقة والالتزام بها مع ترك الشق المرتبط بطبيعة التوظيف متروكاً للنقاش والحوار، خصوصاً وأن الحكومة من خلال النظام الجديد قطعت شوطاً مهماً نحو إعادة إدماج الأساتذة في سلك الوظيفة العمومية، ولو أنه إدماج غير تام لكنه يبقى مقبولاً في أفق تعميق النقاش بين أطراف الملف من جهة والمجتمع المدني من جهة أخرى، ولضمان استمرار هذا الجو من الثقة المتبادلة بعد توتر العلاقة واستمرار الاحتجاج والإضراب ما يقارب شهرين يستوجب:

إعادة تقييم حقيقية لتجربة التوظيف بالعقود المؤقتة بقطاع التعليم وآثارها في الموازنة العامة وهل فعلاً كان لها مردود ملموس على عملية تقليص النفقات العامة، مع العلم أن حجم النفقات العامة مقارنة مع ما قبل نهج سياسة التوظيف بالعقود المؤقتة لم يعرف أي انخفاض ملحوظ بل ربما العكس. الحفاظ على الوضع الحالي لطبيعة التوظيف في قطاع التعليم بما يضمنه هذا الوضع من استقرار وظيفي يسمح للمعلم بالمساهمة في تجويد المدرسة العمومية وجعله شريكاً أساسياً في إصلاح التعليم. التفاهم المسؤول مع النقابات التعليمية على التدرج في صرف العلاوات والزيادة في الأجور مقابل استمرار الحكومة في العمل على مشروع إدماج تدريجي كامل للمعلمين بما لا يؤثر في الموازنة العامة ويحفظ كرامة الأساتذة.

وفي هذا الصدد يمكن الإحالة كذلك على تجربة الجزائر في حل ملف المتعاقدين والتي عملت على إدماجهم عبر مراحل بما يراعي عدم إثقال كاهل الموازنة العامة السنوية وقد كان لهذه التجربة أثر طيب في رجال ونساء التعليم بالجزائر الذين حافظوا على وضعهم الوظيفي المعتبر وفي نفس الوقت استفادت الحكومة من مدة زمنية مهمة لتجاوز بعض العقبات المالية الخاصة بموظفي القطاع العام. لذلك نقترح العمل على إدماج الأساتذة المتعاقدين في أسلاك الوظيفة العمومية عبر مراحل زمنية مختلفة.<sup>8</sup>

### **إدماج الأساتذة المتعاقدين في النظام الأساسي لموظفي وزارة التربية الوطنية هو بداية حقيقية لحل ملف المتعاقدين**

بعد الاطلاع على تجارب كل من الأردن والجزائر ونتائج سياساتهما في تدبير هذا الملف مع استحضار إدماج الأساتذة المتعاقدين (أطر الأكاديميات) في النظام الأساسي لموظفي وزارة التربية الوطنية الجديد وأخذاً بعين الاعتبار الوضعية الاقتصادية للبلاد وتأثيرها في الموازنة العامة ومخصصات وزارة التربية الوطنية، يمكن الخروج بتوصية مهمة، وهي تخصيص بعض المناصب المالية الجديدة لعملية الإدماج بحيث لا يؤثر في الغلاف المالي السنوي المخصص للمناصب المالية الجديدة وفي نفس الوقت إيجاد حلول أكثر للإدماج التام في الوظيفة العمومية.<sup>9</sup>

# الخاتمة

## مما سبق يتضح لنا أنه:

من الضروري التنصيص على الإدماج الكلي للأساتذة المتعاقدين في النظام الأساسي الجديد للدفعات الجديدة من الخريجين تفادياً لتراكم عدد المتعاقدين، لما يمكن أن يسببه من تعقيدات لملف الإدماج. تعتبر خطوة إدماج الأساتذة المتعاقدين في النظام الأساسي لموظفي وزارة التربية الوطنية هو بداية حقيقية لحل ملف المتعاقدين، ولو أن التنسيقية الوطنية للمتقاعدين والنقابات التعليمية تعتبر أنه إجراء غير كافٍ إلا أنه مقبول في صيرورة حل هذا الملف الذي ظل عالماً منذ 2016، وأيضاً هو إجراء يترجم حسن نية من الحكومة ويدعم جهودها نحو البحث عن حل نهائي لهذا الملف بما يضمن كرامة وحقوق نساء ورجال التعليم ولا يمس بوحدة فئتهم، وأيضاً دون إثقال كاهل الموازنة العامة وبحث الحكومة عن تنويع طرق لتمويل عملية الإدماج الكامل عبر مراحل.



# المراجع:

1. التوظيف بموجب عقود، 1 نوفمبر 2016، الموقع الرسمي، المملكة المغربية، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، <https://cutt.ly/qw5L8xVz>
2. التشغيل بالتعاقد.. الخلفيات والمخاطر، دانا بريس، 28 مارس 2021، <https://www.danapress.ma/20303>
3. المرجع السابق.
4. حسن الهيثمي، حوالي 566 ألف موظف بالمغرب وتراجع التوظيف سببه التعاقد مع 119 ألف أستاذ وإطار في قطاع التعليم (تقرير)، 22 أكتوبر 2022، <https://cutt.ly/Bw5L5JG2>
5. محضر اتفاق الحكومة مع النقابات التعليمية الأربعة، الأكثر تمثيلية 10 ديسمبر 2023، [/https://www.tawjihnet.net/vb/threads/37610](https://www.tawjihnet.net/vb/threads/37610)
6. مهند مبيضين، الأردن ودروس إضراب المعلمين المستفادة، العربي الجديد، 7 أكتوبر 2019، <https://cutt.ly/zw5Zyzi0>
7. محضر اتفاق الحكومة مع النقابات الأربعة الأكثر تمثيلية، 10 ديسمبر 2023، [/www.tawjihnet.net/vb/threads/37610](https://www.tawjihnet.net/vb/threads/37610)
8. أزمة توظيف المدرسين بالتعاقد: تجارب مغيبية ودروس منسية، 21 مارس 2019، <https://lakome2.com/opinion/108860>
9. رسمياً الجريدة الرسمية تحميل النظام الأساسي الخاص بموظفي التربية الوطني 2024، الجريدة الرسمية، 28 فبراير 2024، [/https://www.tawjihnet.net/vb/threads/37786](https://www.tawjihnet.net/vb/threads/37786)